

Научно-практическая деятельность в опорном университете

Коновалова Галина Михайловна – д-р биол. наук, проф., кафедра физической культуры и спорта. E-mail: konovalova@sutr.ru

Брюханова Галина Дмитриевна – д-р мед. наук, проф., кафедра управления и технологий в туризме и сервисе. E-mail: bryukhanov2@mail.ru

Воробей Елена Константиновна – канд. экон. наук, доцент, декан факультета экономики и процессов управления. E-mail: vorobei.sochi@yandex.ru

Видищева Евгения Владимировна – канд. экон. наук, доцент, кафедра финансов, кредита и мировой экономики. E-mail: evgenia-vv@mail.ru

Волков Александр Николаевич – канд. техн. наук, доцент, декан инженерно-экологического факультета. E mail: volkovsochi@gmail.com

Копырин Андрей Сергеевич – канд. экон. наук, доцент, завкафедрой информационных технологий. E mail: kafedrait@sutr.ru

Сочинский государственный университет, Сочи, Россия

Адрес: 354000, г. Сочи, ул. Советская, 26а

***Аннотация.** В статье раскрыты механизмы, региональные эффекты модели переориентации научно-практической деятельности Сочинского государственного университета: от фрагментарных исследований по отдельным направлениям прикладной науки (в прошлом) вуз перешёл к комплексным междисциплинарным проектам, реализуемым с момента присвоения ему статуса опорного в Краснодарском крае и нацеленным на обеспечение устойчивого развития г. Сочи и региона в целом. В результате реализации флагманского стратегического проекта «Экспертно-аналитический центр “Агентство современных технологий устойчивого развития туризма”» в университете сформирована межотраслевая экспертно-аналитическая, научно-консультационная и информационно-коммуникационная среда в целях повышения эффективности сотрудничества власти, бизнеса, местного сообщества и потребителей туристских услуг, преодоления барьеров на пути социально-экономического развития региона и соблюдения природного баланса между поколениями, для разработки и внедрения в практику измеримых величин прогнозирования процессов в системе «природа – экономика – общество – человек» и для последующего распространения приобретённого опыта на другие территории. Реализация проекта стимулировала рост капитала доверия к вузу со стороны региональных представителей инновационного сообщества и позволила увеличить число индустриальных партнёров, объём финансируемых НИОКР из внебюджетных источников.*

***Ключевые слова:** опорный вуз, программа развития, научно-практическая деятельность, инновационная деятельность, экспертная и аналитическая деятельность, устойчивое развитие, флагманский стратегический проект, междисциплинарные исследования*

***Для цитирования:** Коновалова Г.М., Брюханова Г.Д., Воробей Е.К., Видищева Е.В., Волков А.Н., Копырин А.С. Научно-практическая деятельность в опорном университете // Высшее образование в России. 2018. Т. 27. № 11. С. 129-135*

DOI: <https://doi.org/10.31992/0869-3617-2018-27-11-129-135>

Введение

Современная социально-экономическая ситуация как в России, так и за рубежом об-

условливает необходимость изменения концепции научно-практической деятельности университетов [1]. Генерируемые универси-

тетом знания, интеллектуальные продукты рассматриваются как конкурентный актив [2–3]. В развитых европейских странах ученые видят будущее за предпринимательскими и исследовательскими университетами [4–5], а также коллаборациями исследовательских университетов [6]. Предлагаются перспективные модели таких университетов, осмысливается их новая роль в социально-экономической среде [7–8]. Оценивается влияние различных стратегий (например, коллегиальности и автономности) на их достижения и успешность [9].

Получение статуса опорного вуза определило приоритетными направлениями деятельности СГУ региональную проблематику, что явилось основой формирования творческой научной среды и развития интеллектуального сообщества в регионе, стимулировало рост наукоёмкого, инновационного и технологического потенциала в зоне его влияния. В целях решения соответствующих задач в Сочинском государственном университете был разработан флагманский стратегический проект «Экспертно-аналитический центр “Агентство современных технологий устойчивого развития туризма”» (далее – ЭАЦ «Агентство»). Реализация проекта потребовала пересмотра направлений, содержания и организации научно-практической деятельности в вузе.

Организация научных исследований в интересах региона

Прорывной моделью интеграции интересов опорного вуза, власти и бизнес-сообщества стала разработанная руководством и сотрудниками университета «Программа развития опорного вуза», а инструментом её реализации – упомянутый выше стратегический проект. Программа и проект стали драйвером развития научно-исследовательской и инновационной деятельности университета. В целях совершенствования прикладного направления научной деятельности в интересах развития г. Сочи и Краснодарского края СГУ как опорным вузом были реализованы такие

механизмы укрепления сотрудничества, как совместные с региональными партнёрами исследовательские проекты, вновь созданные на основе двусторонних (вуз – партнёры) и трёхсторонних (вуз – органы региональной власти – партнёры) соглашений и договоров структуры институционального типа для реализации прикладных целей (экспертно-аналитические, научно-практические, научно-образовательные центры, call-центры). Кроме того, были сформированы группы экспертов из числа профессорско-преподавательского состава вуза, обеспечивающие экспертное, аналитическое, консультативное, информационно-коммуникационное направления деятельности ЭАЦ «Агентство», что позволило создать условия для максимально полного раскрытия имеющегося научно-исследовательского потенциала университета, внести существенный вклад в развитие региональной экономики и природоохранной деятельности, получить конкурентные преимущества на внешнем рынке, обеспечить эффективное стимулирование процессов регионального развития.

Научно-исследовательская и экспертно-аналитическая деятельность опорного вуза осуществлялась по четырём приоритетным направлениям: экономическому, экологическому, инженерному, социальному. Деятельность опорного вуза стимулировала рост капитала доверия к вузу со стороны региональных представителей инновационного сообщества, увеличение количества индустриальных партнёров с привлечением финансируемых НИОКР из внебюджетных источников в объеме 82%, в т. ч. 43% от малого и среднего бизнеса (Рис. 1).

Экспертно-аналитическая деятельность опорного вуза

Сочинский государственный университет стал официальным партнёром Министерства экономики Краснодарского края по разработке и внедрению в регионе Стандарта развития конкуренции. Обоснованы и разработаны предложения о включении

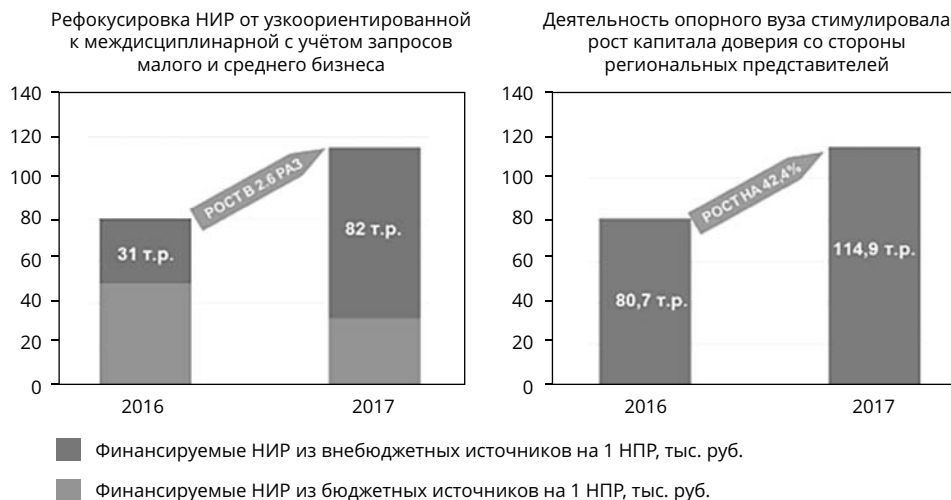


Рис. 1. Экономические результаты научно-практической деятельности университета

рынка санаторно-курортных и туристских услуг в перечень приоритетных рынков, которые направлены Министерством экономики региона в Правительство РФ. На постоянной основе проводится мониторинг состояния и развития конкурентной среды на социально значимых рынках региона (санаторно-курортных и туристских услуг, розничной торговли, услуг в сфере жилищно-коммунального хозяйства, услуг перевозок пассажиров наземным транспортом, услуг психолого-педагогического сопровождения детей с ограниченными возможностями здоровья, медицинских услуг). Опыт и результаты экспертно-аналитической деятельности университета были представлены в сентябре 2018 г. в рамках проведённой на площадке университета под председательством Федеральной антимонопольной службы России «Недели конкуренции в России».

Сочинский государственный университет стал партнёром органов власти в разработке стратегических и законодательных документов. В рамках реализации соглашения о сотрудничестве с Консорциумом «Леонтьевский центр – АВ-групп» вузом представлены на стратегических сессиях конкретные обоснованные предложения в разделы

Стратегии развития Краснодарского края до 2030 г. по развитию туризма, социальной сферы, человеческого капитала.

Научное сопровождение приоритетного развития рекреационно-туристской сферы

ЭАЦ «Агентство» по заказу и в интересах предприятий индустрии туризма и экономически связанных с этой сферой организаций провело научные исследования, позволившие определить перспективы и направления инвестирования и развития рынка общественного питания, совершенствования пассажирских корреспонденций в г. Сочи и др.

Совместно с Министерством курортов, туризма и олимпийского наследия Краснодарского края СГУ принял участие в юридическом и экономическом сопровождении разработки Закона «О курортном сборе» и его пилотном внедрении в Краснодарском крае. В 2018 г. совместно с Администрацией Краснодарского края проводится мониторинг эффективности введения курортного сбора. За два месяца после начала эксперимента (с 16 июля 2018 г.) сумма сбора составила 52 млн. руб., что на 39% больше, чем планировалось. За 2018 г. ожидаемый объём поступлений от взимания курортного сбора – 70 млн. руб.

Деятельность вуза с партнёрами по сохранению экологического наследия региона осуществлялась в рамках научной работы по заказу Кавказского государственного природного биосферного заповедника им. Х.Г. Шапошникова, по итогам которой рекомендована система мероприятий по снижению антропогенных воздействий в зонах, где проходят познавательные туристские маршруты заповедника, и повышению его рекреационной ёмкости, комфортности и доходности.

Опыт и результаты научно-практической работы университета по проекту «Математическое моделирование взаимодействия волн и гидротехнических сооружений для решения вопросов берегозащиты Сочинской агломерации “Морской фасад”» известны не только на региональном, но и на международном уровне. По результатам моделирования, которое проводится для различных участков побережья с использованием уникальных программных комплексов, созданных сотрудниками вуза, разрабатываются рекомендации по комплексной берегозащите побережья, значимые не только для Сочинской агломерации, но для всего Черноморского побережья Краснодарского края и Крыма. Разработанный нашими учёными проект «Автоматизированная система прогноза качества морской воды в прибрежной зоне города Сочи» включен в Экологическую программу муниципального образования Город-курорт Сочи «Сохранение природного и историко-культурного наследия (2015–2030 гг.)».

Поскольку Краснодарский край имеет самый высокий в Российской Федерации индекс сейсмического риска, университет проводит мониторинг и научные исследования в области сейсмостойкого строительства, осуществляет научно-практическую, экспертную и консалтинговую деятельность в целях разработки эффективных механизмов, обеспечивающих оптимальный уровень сейсмической безопасности при строительстве на сейсмоопасных территориях.

В вузе совершенствуется работа по внедрению цифровых технологий в практику

принятия административных управленческих решений. Экспертной группой разработана имитационная модель туристской отрасли региона, основанная на междисциплинарном исследовании, объединяющем экономику, здравоохранение и туристскую сферу [10–12]. Проведённые в рамках исследования вычислительные эксперименты были представлены в разрабатываемых университетом программах для органов муниципальной власти, в частности, была обозначена проблема социальной инфраструктуры и выявлены факторы, влияющие на рост лечебно-оздоровительного туризма в регионе [13].

Сочинский университет выступил организатором крупных региональных, национальных и международных мероприятий, нацеленных на устойчивое развитие туризма в регионе и РФ: Всероссийского конгресса туроператоров, краевого семинара «Определение и развитие конкурентных преимуществ», Международной научно-практической конференции «Олимпийское наследие и мега-события в спорте: определяя точки роста» и ряда других.

На основании трёхстороннего соглашения между СГУ, администрацией города и турфирмой «Ривьера-Сочи» организован и запущен Call-центр, который в 2017 г. вывел из «серой» зоны экономики более 200 предприятий (малых средств размещения) в г. Сочи, увеличив базу налогообложения региона.

Повышение эффективности инновационной экосистемы региона

Открыты малые инновационные предприятия «СГУ ИННОВАТИКА» и ООО «СГУ ЦМИТ» (соучредители – СГУ и АНО «Море идей»), которые реализуют концепцию развития Сочинской инновационной долины (центра развития стартапов и инноваций), что позволило получить грант от Департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края на открытие в городе Сочи Центра молодёжного инновационного творчества. ЦМИТ «Инноватика» соз-

дан с целью формирования единой инновационной экосистемы, условий для развития детского и молодёжного технологического предпринимательства и инновационной инженерной и научной деятельности, повышения интереса молодёжи к техническому творчеству. Он органично вписывается в формируемую при опорном вузе инновационную экосистему, состоящую на сегодняшний день из бизнес-инкубатора и бизнес-акселератора.

Заключение

В результате деятельности Сочинского государственного университета в качестве опорного вуза Краснодарского края были достигнуты такие результаты, как привлечение бизнеса к научному партнёрству с вузом и удовлетворение его спроса на научные разработки; формирование кадрового потенциала и научно-практического базиса региона для реализации сложных междисциплинарных проектов с множеством участников по устойчивому развитию города и края; создание и включение малых инновационных предприятий в систему развития инноваций и венчурной акселерации; формирование новых коопераций и приоритетов научно-технологической политики в области экологического развития региона; формирование современной платформы законодательного и правового обеспечения сферы туризма. В результате интеграции научно-интеллектуального потенциала СГУ в производственную и непроизводственную сферу региона перед опорным вузом и его партнёрами открылись новые возможности для технологической модернизации и расширения горизонта планирования научных исследований в интересах устойчивого развития региона, для переориентации экономики региона на инновационную модель развития, совершенствования человеческого капитала. Таким образом, в научно-прикладной деятельности вуза произошли качественные и количественные сдвиги, что позволило выявить приоритетные направления инвестиционной

привлекательности региона в сфере туризма и отраслях, обеспечивающих его мультипликативность, повысить конкурентоспособность Краснодарского края на внутреннем и внешнем рынках.

Литература

1. Charles D., Kitagawa F., Uyerra E. Universities in crisis? – new challenges and strategies in two English city-regions // Cambridge Journal of Regions, Economy and Society. 2014. No. 7(2). P. 327–348.
2. Zhang Q., MacKenzie N.G., Jon-Evans D., Huggins R. Leveraging knowledge as a competitive asset? The intensity, performance and structure of universities' entrepreneurial knowledge exchange activities at a regional level // Small Business Economics, 2016. DOI:10.1007/s11187-016-9759-0.
3. Huggins R., Kitagawa F. Regional policy and university knowledge transfer: Perspectives from devolved regions in the UK // Regional Studies. 2012. No. 46(6). P. 817–832.
4. Etzkowitz H., Webster A., Gebhardt C., Terra B.R. C. The future of the university and the university of the future: Evolution of ivory tower to entrepreneurial paradigm // Research Policy. 2002. No. 29(2). P. 313–330.
5. Abreu M., Demirel P., Grinevich V., Karatas-Ozkan M. Entrepreneurial practices in research-intensive and teaching-led universities // Small Business Economics, 2016. DOI:10.1007/s11187-016-9754-5.
6. Cunningham J.A., Link A.N. Fostering university industry R&D collaborations in European Union countries // International Entrepreneurship and Management Journal. 2015. No. 11(4). P. 849–860.
7. Guerrero M., Urbano D., Alain F., Klofsten M., Mian S. Entrepreneurial Universities: Emerging Models in the New Social and Economic Landscape // Small Business Economics. 2016. P. 1–13.
8. Miller K., McAdam M., McAdam R. The changing university business model: A stakeholder perspective // R&D Management. 2014. No. 44(3). P. 265–287.
9. Clark B. The entrepreneurial university: New foundations for collegiality, autonomy, and achievement // Higher Education Management. 2001. No. 13(2). P. 9–24.

10. Yurchenko E., Volkov A., Kakosyan A. Seismic resistance and endurance of the typical residential buildings in Sochi // MATEC Web of Conferences. 2018. Vol. 193. URL: <https://doi.org/10.1051/mateconf/201819303014>
11. Vetitnev A., Kopyrin A., Kiseleva A. (2016). System dynamics modelling and forecasting health tourism demand: the case of Russian resorts // Current Issues in Tourism. Vol. 19. Issue 7. P. 618–623. DOI:10.1080/13683500.2015.1076382
12. Kopyrin A. Simulation modelling of the municipal sanatorium-tourist branch // MATEC Web of Conferences. 2018. Vol. 170.
13. Vidishcheva E.V., Kopyrin A.S., Bryukhanova G.D. Main Socio-Economic Risks of Touristic Centers and Resort Regions Development // Journal Cultural Heritage & Tourist Territory. 2017. No. 1. P. 114–124.

Статья поступила в редакцию 20.09.18

Принята к публикации 15.10.18

Development of Science and Practical Activities at Pillar University

Galina M. Konovalova – Dr. Sci. (Biology), Prof., the Department of Physical culture and sports, e-mail: kon-rgsu@rambler.ru

Galina D. Bryukhanova – Dr. Sci. (Biology), Prof., the Department of management and hospitality technologies in tourism and services, e mail: bryukhanov2@mail.ru

Elena K. Vorobey – Cand. Sci. (Economics), Assoc. Prof., Dean of the Department of economics and management processes, e mail: vorobei.sochi@yandex.ru

Evgenia V. Vidishcheva – Cand. Sci. (Economics), Assoc. Prof., the Department of finance, credit, and world economy, e-mail: evgenia-vv@mail.ru

Alexander N. Volkov – Cand. Sci. (Engineering), Assoc. Prof., Dean of the Department of engineering and ecology, e-mail: volkovsochi@gmail.com

Andrey S. Kopyrin – Cand. Sci. (Economics), Assoc. Prof., Head of IT Department, e-mail: kafedrait@su.ru

Sochi State University, Sochi, Russia

Address: 26, Sovetskaya str., Sochi, 354000, Russian Federation

Abstract. The article presents the mechanisms, regional effects and the model of refocusing scientific and practical activities of Sochi State University from fragmentary research in certain areas of applied science (in the past) to complex interdisciplinary projects. These projects are being implemented since the university was granted a status of a pillar university in Krasnodar territory and aimed at ensuring sustainable development of Sochi and the region as a whole. As a result of the implementation of the flagship strategic project “Expert-Analytical Center ‘Agency of Modern Technologies for Sustainable Tourism’”, an interdisciplinary expert-analytical, scientific, consulting, and information-communication environment has been formed at Sochi State University in order to increase the efficiency of cooperation between government, business, local consumers and tourist services, as well as to overcome the barriers to the socio-economic development of the region and to the natural balance between the generations. The aim is to develop and put into practice the measurable quantities of forecasting processes in the system “nature – economy – society – man” for the subsequent spreading of acquired experience to other territories. The implementation of the project stimulated the growth of university credibility with the regional representatives of the innovation community and allowed to increase the number of industrial partners, the amount of R & D funded from extrabudgetary sources to 82%, including 43% of small and medium businesses.

Keywords: pillar university, development program, modernization of scientific and innovation activities, expert and analytical activities, sustainable development, flagship strategic project, interdisciplinary research

Cite as: Konovalova, G.M., Bryukhanova, G.D., Vorobey, E.K., Vidishcheva, E.V., Volkov, A.N., Kopyrin, A.S. (2018). [Development of Science and Practical Activities at Pillar University]. *Vysshee obrazovanie v Rossii* = Higher Education in Russia. Vol. 27. No. 11, pp. 129-135. (In Russ., abstract in Eng.)

DOI: <https://doi.org/10.31992/0869-3617-2018-27-11-129-135>

References

- Charles, D., Kitagawa, F., Uyarra, E. (2014). Universities in Crisis? – New Challenges and Strategies in Two English City-regions. *Cambridge Journal of Regions, Economy and Society*. No. 7(2), pp. 327-348.
- Zhang, Q., MacKenzie, N.G., Jon-Evans, D., Huggins, R. (2016). Leveraging Knowledge as a Competitive Asset? The Intensity, Performance and Structure of Universities' Entrepreneurial Knowledge Exchange Activities at a Regional Level. *Small Business Economics*. DOI: 10.1007/s11187-016-9759-0
- Huggins, R., Kitagawa, F. (2012). Regional Policy and University Knowledge Transfer: Perspectives from Devolved Regions in the UK. *Regional Studies*. No. 46 (6), pp. 817-832.
- Etzkowitz, H., Webster, A., Gebhardt, C., Terra, B.R.C. (2002). The Future of the University and the University of the Future: Evolution of Ivory Tower to Entrepreneurial Paradigm. *Research Policy*. No. 29(2), pp. 313-330.
- Abreu, M., Demirel, P., Grinevich, V., Karatas-Ozkan, M. (2016). Entrepreneurial Practices in Research-Intensive and Teaching-Led Universities. *Small Business Economics*. DOI: 10.1007/s11187-016-9754-5
- Cunningham, J.A., Link, A.N. (2015). Fostering University Industry R&D Collaborations in European Union Countries. *International Entrepreneurship and Management Journal*. No. 11(4), pp. 849-860.
- Guerrero, M., Urbano, D., Alain, F., Klofsten, M., Mian, S. (2016). Entrepreneurial Universities: Emerging Models in the New Social and Economic Landscape. *Small Business Economics*, pp. 1-13.
- Miller, K., McAdam, M., McAdam, R. (2014). The Changing University Business Model: A Stakeholder Perspective. *R&D Management*. No. 44(3), pp. 265-287.
- Clark, B. (2001). The Entrepreneurial University: New Foundations for Collegiality, Autonomy, and Achievement. *Higher Education Management*. No. 13(2), pp. 9-24.
- Yurchenko, E., Volkov, A., Kakosyan, A. (2018). Seismic Resistance and Endurance of the Typical Residential Buildings in Sochi. *MATEC Web of Conferences*. Vol. 193. Available at: <https://doi.org/10.1051/mateconf/201819303014>
- Vetitnev, A., Kopyrin, A., Kiseleva, A. (2016). System Dynamics Modelling and Forecasting Health Tourism Demand: The Case of Russian Resorts. *Current Issues in Tourism*. Vol. 19. No. 7, pp. 618-623. Doi:10.1080/13683500.2015.1076382
- Kopyrin, A. (2018). Simulation Modelling of the Municipal Sanatorium-Tourist Branch. *MATEC Web of Conferences*. Vol. 170.
- Vidishcheva, E.V., Kopyrin, A.S., Bryukhanova, G.D. (2017). Main Socio-Economic Risks of Touristic Centers and Resort Regions Development. *Journal Cultural Heritage & Tourist Territory*. No. 1, pp. 114-124.