

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОГО ПОДХОДА ДЛЯ ПЛАНИРОВАНИЯ НАУЧНОЙ РАБОТЫ

ПОПОВ Василий Николаевич – д-р биол. наук, проф., проректор по научной работе и информатизации, Воронежский государственный университет. E-mail: popov@vsu.ru

Аннотация. В статье анализируется использование программно-целевого подхода для организации выполнения передовых исследований и разработок в ВГУ на уровне лучших мировых аналогов, опережающего роста кадрового потенциала и материальной базы университета, внедрения информационных технологий в основные сферы жизни университета. Приводятся механизмы поддержки научных исследований и результаты реализации целевых программ университета.

Ключевые слова: программно-целевой подход, планирование научной работы, меры стимулирования, критерии результативности

Для цитирования: Попов В.Н. Использование программно-целевого подхода для планирования научной работы // Высшее образование в России. 2016. № 5 (201). С. 122–126.

Основной целью университета в области научной работы является развитие передовых исследований и разработок, выполняемых на высоком мировом уровне на основе опережающего роста кадрового потенциала и соответствующей материальной базы. При этом предполагается внедрение в основные сферы жизни университета информационных технологий. Для достижения поставленной цели нами активно используется программно-целевой подход, когда ресурсы концентрируются на наиболее значимых и перспективных направлениях. Это позволило в 2014–2016 гг. сосредоточиться на решении следующих задач:

- 1) активное участие в конкурсах государственных научных фондов, федеральных целевых программах, в конкурсах международных проектов, увеличение общего объема НИР, выполняемых сотрудниками университета;
- 2) повышение наукометрических показателей ВГУ, продвижение в международных базах данных и рейтингах вузов;
- 3) развитие материальной базы исследований;
- 4) внедрение информационных технологий в планирование учебного процесса, научных исследований, административной поддержки работы университета.

Для решения поставленных задач администрацией ВГУ реализованы следующие программные мероприятия.

Проект «Поддержка публикаций сотрудников ВГУ в высокорейтинговых журналах, индексируемых в базах данных Web of Science и Scopus». Направлен на поддержку перспективных исследований сотрудников ВГУ, интеграцию университета в мировой научный процесс, повышение рейтинговых показателей университета. Финансовое обеспечение осуществляется из внебюджетных средств университета; суммарный бюджет за 2015 г. приблизился к 3 млн. руб. За счет этих средств на протяжении трех лет производится выплата премий за публикации в высокорейтинговых журналах (с импакт-фактором, по данным ISI, более 2). Результатом проекта стало ежегодное увеличение соответствующих публикаций сотрудников университета на 20%. Кроме того, удалось достигнуть уровня 1200 цитирований статей сотрудников ВГУ в год. Риском реализации данного проекта стали переориентация на зарубежные издания и кратковременное снижение общего числа публикаций сотрудников. Для корректировки этой проблемы с 2015 г. нами введено премирова-

ние всех сотрудников, чьи статьи индексируются в базе данных Scopus. Это позволило поддержать общий уровень публикационной активности ученых университета.

На основе анализа эффективности данного проекта с 2015 г. запущен новый – «Увеличение числа международных публикаций сотрудников ВГУ», целью которого является обеспечение эффективного функционирования университетского центра перевода и внутреннего рецензирования. Основной задачей проекта стало увеличение общего числа статей, индексируемых в WoS, до 300. Кроме того, планируется разработка модели стимулирования публикаций с учетом направления исследований.

Проект «Поддержка включения научных журналов, издаваемых ВГУ, в международные базы данных». Ставит задачу подготовки издаваемых ВГУ журналов для включения в базу данных Scopus и международные базы данных, рекомендованные ВАК. Результатом реализации проекта является увеличение числа публикаций и цитируемости ученых университета, квалифицированная подготовка англоязычных резюме статей и их размещение в международных базах данных, повышение метрических показателей журналов ВГУ, приближение их к мировым стандартам. Сегодня в университете издаются 15 научных журналов, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

Три журнала Воронежского государственного университета за последние два года были включены в международные базы данных. Журнал «Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Геология» включен в международную базу данных GeoRef. Два журнала включены в международную базу данных Chemical

Abstracts («Конденсированные среды и межфазные границы» и «Сорбционные и хроматографические процессы»).

По результатам работы экспертного совета в список журналов, вошедших в Russian Science Citation Index (RSCI) на базе Web of Science, вошли четыре научных журнала Воронежского государственного университета: «Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Геология»; «Вестник Воронежского государственного университета. Серия: География. Геоэкология»; «Конденсированные среды и межфазные границы» и «Сорбционные и хроматографические процессы».

Проект «Аналитические возможности университета – предприятиям региона». Направлен на повышение востребованности современного оборудования ВГУ предприятиями региона, сертификацию и аттестацию наиболее востребованного оборудования. Финансовое обеспечение развития Центра коллективного пользования научным оборудованием



(ЦКПНО) – в рамках соглашения с Министерством образования и науки РФ на 2014–2015 годы в рамках ФЦПИР на сумму 30 млн. в год и собственные средства ВГУ – позволило повысить загрузку оборудования Центра до 70%, разработать и внедрить модель взаимодействия с внешними организациями.

В 2015 г. Центр коллективного пользования ВГУ был оснащен новым современным дорогостоящим научным оборудованием (Установка для анализа размеров субмикронных частиц Malvern Zetasizer ZSP, хроматографическая система для работы с биообразцами Akta start, хроматограф Akta Pure 150L, ротационный микротом для изготовления тонких срезов РТ-РС 75840 RMC-Boeckeler, автоматическая напылительная установка QUORUM Q150R ES, микроскоп Nikon ECLIPSE Ni-ENi-U). Его сотрудниками разработаны новые методики выполнения измерений, проведены работы по расширению области аккредитации лаборатории Центра коллективного пользования, направленные на внесение в список услуг лаборатории новых методик измерений на рентгенофлуоресцентном спектрометре Bruker S8 Tiger. Кроме того, проведена модернизация сайта Центра, привлечены новые пользователи оборудованием.

За последние два года реализация программы развития ЦКПНО ВГУ при финансовой поддержке Министерства образования и науки РФ позволила увеличить количество научных направлений предоставления услуг согласно перечню 2015 года до семи, а непосредственное количество услуг – до 63.

Проект «Поддержание сети диссертационных советов». Позволил обеспечить работу диссертационных советов в условиях возросшего документооборота. Всего в течение 2015 г. работали 19 диссертационных советов по 41 специальности, в которых защищено 99 диссертаций. В результате переаттестации диссертационных

советов четыре из них прекратили работу с 2016 г., но с участием ВГУ были вновь открыты два объединенных диссертационных совета. Таким образом, на 1 февраля 2016 г. в университете работают 17 диссертационных советов по 37 специальностям. В настоящее время продолжается работа по формированию новых объединенных диссертационных советов.

Проект «Электронный документооборот» – раздел программы «Электронный университет». В результате реализации проекта достигнут 90-процентный охват административно-управленческого персонала системой электронного документооборота при доведении до 50% доли безбумажного документооборота внутри организации. До 80% увеличено количество обращений в электронном виде по вопросам ИТ в связи с централизацией университетской системы взаимодействия с ИТ-службами вуза – Service Desk.

В целом программа «Электронный университет» позволила реализовать за последние пять лет следующие задачи:

- поддержка и развитие существующей телекоммуникационной инфраструктуры университета, Wi-Fi-сети, IP-телефонии;
- поддержка и развитие информационных систем управления университетом, официального сайта и web-порталов вуза;
- запуск мобильного приложения «Мобильный ВГУ»;
- развитие Центра обработки данных ВГУ;
- развитие электронных образовательных технологий, электронного и дистанционного обучения.

Общий объем финансовой поддержки проведения научно-исследовательских работ в 2015 г. составил 363,8 млн. руб. Среди выполненных исследований 17,4% – это 30 проектов по государственному заданию Министерства образования и науки РФ в сфере научной деятельности, 12,1% – ис-

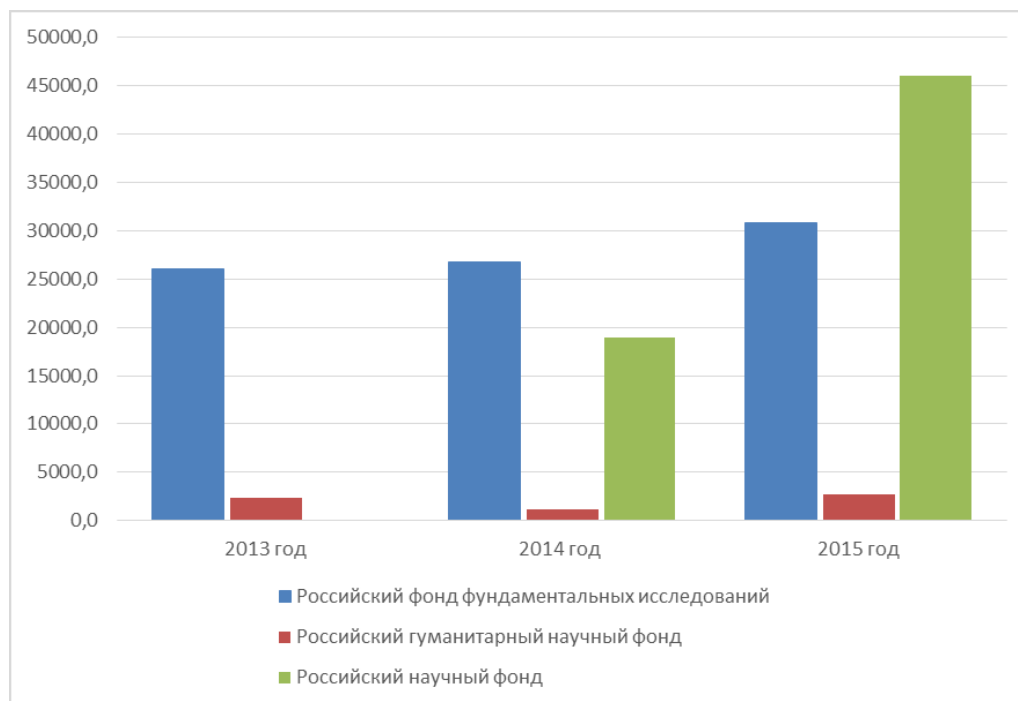


Рис. 1. Средства научных фондов, поступившие в ВГУ для финансирования НИР (тыс. руб.)

следования в рамках федеральной целевой программы «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014–2020 годы», 21,9% – гранты российских фондов поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности. Хотелось бы отметить суще-

ственный рост доли средств Российского научного фонда в поддержке фундаментальных исследований в университете (рис. 1), условием подачи заявок в который является публикация в высокорейтинговых международных изданиях.

Бюджетные ассигнования в 2015 г. составили 59,4% от общего объема финанси-

Таблица 1

Распределение объемов финансирования научных исследований и разработок ВГУ в 2015 г. по различным источникам финансирования, %

Источники финансирования	Доля финансирования НИР
Министерство образования и науки РФ	30,7%
Другие министерства, федеральные агентства, службы и ведомства	5,8%
Фонды поддержки научной, научно-технической и инновационной деятельности	21,9%
Субъекты федерации, местные бюджеты	1,0%
Российские хозяйствующие субъекты	37,2%
Иные внебюджетные российские источники и собственные средства вуза	2,8%
Зарубежные источники	0,6%

рования; 37,2% – это средства предприятий-заказчиков, ориентированных на внедрение исследований. Значительная часть организаций-партнеров ранее пользовались услугами Центра коллективного пользования научным оборудованием. В этой связи можно заключить, что наличие аналитической базы, доступной предприятиям региона, является важным условием развития совместных исследований и разработок. Распределение объемов финансирования научных исследований и разработок ВГУ по

различным источникам финансирования представлено в *таблице 1*.

Мы считаем, что программно-целевой подход к планированию научной деятельности позволил существенно поднять уровень вовлеченности профессорско-преподавательского состава в научные исследования, увеличить количество поданных на конкурсы заявок и, соответственно, увеличить объемы средств, привлеченных для выполнения исследований в университете.

Статья поступила в редакцию 03.04.16.

PROGRAM-ORIENTED AND GOAL-ORIENTED APPROACH TO RESEARCH PLANNING

POPOV Vasily N. – Dr. Sci. (Biology), Prof., Vice-Rector for Research and Informatization, Voronezh State University, Voronezh, Russia. E-mail: popov@vsu.ru

Abstract. The article analyzes the program-oriented and goal-oriented approach used to enhance Voronezh State University's advanced world-class level research and development and faster growth of human resource capacity and the university facilities. It also reviews the processes of information technologies introduction into the main fields of the university activities. Additionally, it discusses research support mechanisms and the university target programme results.

Keywords: program-oriented and goal-oriented approach, research planning, incentives, performance indicators

Cite as: Popov, V.N. (2016). [Program-Oriented and Goal-Oriented Approach to Research Planning]. *Vysshee obrazovanie v Rossii* [Higher Education in Russia]. No. 5 (201), pp. 122–126. (In Russ., abstract in Eng.)

The paper was submitted 03.04.16.

